

生産管理システム導入による業務改善プロジェクト

1 概要

現在インプラントの設計・製造を通じて、手術の正確性・安全性向上に取り組んでいる。今回、業務の見える化(可視化)と自動化を実現するシステムを導入することで、受注製品の進捗を一元管理でき、納期遅延や発送忘れを防止し、業務効率を向上させる。

2 実施内容と成果

受注から製造、検査、出荷までの全工程をリアルタイムで一元管理するクラウド型生産管理システムを導入。受注情報はRPAにより自動取込し、手入力作業の削減と転記ミスの防止を実現。製造現場ではバーコードを活用して工程進捗を即時登録し、納期と進捗の見える化を実現。これまで担当者単位で分散管理されていた案件工程およびスケジュール情報をクラウド上で一元管理する体制を確立。工程確認、日程調整等の間接業務が従来比約40%削減できた。

3 人材育成の取組

生産管理システムのオペレーショントレーニング、DX研修を通じて、人員増加に依存しない、デジタル活用による業務の高度化のための基盤構築に取り組んだ。

