

元気企業 訪問

株式会社 池田製作所

代表取締役

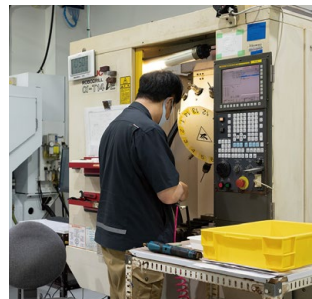
池田 龍宏さん

い け だ た つ ひ ろ



高付加価値型工場への挑戦。 「マチカン」^(自社受注管 理システム)で全てのデータを紐づけ。 情報共有でモノづくりの変革を追求し続ける 少数精鋭チーム

鉄を切る音が私の目覚まし時計でしたー家族経営の小さな町工場。株式会社池田製作所の前身、池田鉄工所は半導体好景気の時流に翻弄されながら事業を精密樹脂加工に徐々に絞り込んだ。以来、「追求と経験は宝になる」という事業理念のもと、丁寧で精度の高い技術力と、真心ある職人技^{※1}を武器に、顧客の高い水準の要望に応えるべく、**滋賀型ニッチトップ企業**へと成長し続けている。



培った知識と技術はデータによって受け継がれている

ー創業から現在までの道のりは？
1971年に、父の池田幸太郎が池田鉄工所を創業しました。主にボルトナットを製造する鉄工所で、よく言われる「三ちゃん工場」ですね。家の半分が工場で、いつも真つ暗。油の匂いが家中に染付いていて、歩けば鉄のキリ粉が靴に刺さる。従業員はお父ちゃんとお母ちゃん、そして私たち子どもでした。中学生くらいになると自然と仕事に従事しました。家族の会話は納期と景気。毎朝、起きると鉄を切る音がしていました。私の目

覚まし時計ですよ。当時はほぼ土日もなかったような記憶があります。そんな感じの日本全国何処にでもある、家族経営の町工場でした。
もともと産業用機械製造会社の下請けあるいは孫請けとして受注している立場から、1980年代になって日本の半導体加工技術が世界を席巻するなか、顧客企業のニーズの変化に伴い、精密樹脂切削加工に特化した事業へと徐々に転換しました。この頃、池田製作所と社名も変更

ー何をつづけている会社？
弊社がつくる樹脂製品の多くは、半導体洗浄装置の内部にある部品で、一般の人の目に触れることがありません。
近年の3D技術の向上により、多種多様な形状の樹脂製品を顧客企業から求められます。柔らかい物であったり、全て曲面で角がなかったり。このような製品を精度よく加工するには、加工条件に悪影響が出ないように確実に固定する治工具と呼ぶ工具が必要になります。これは金型や木型の役割をします。樹脂

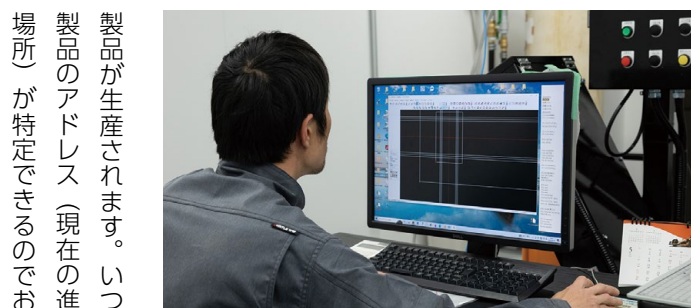
に特化した弊社の知識と技術は、形に捉われない柔軟な作りこみに加え、同業他社では対応できない製品や敬遠されるような仕事に付加価値を付けて受注することが可能です。
主に取り扱う樹脂はエンジンアリング・プラスチックといった、高温に耐えうる、あるいは薬液に耐えうる高付加価値な樹脂です。用途によって求められる特性が異なるので、添加物も多岐にわたります。ありがたいことに過去の実績やパラメータは顧客に満足を提供する最大の

ツールとなっています。

また、独自の加工プログラムや受注管理システム「マチカン」^(マチ工場を丸ごとカン理)を開発し、2024年4月発売予定です。さらに5月に完成した広大な新社屋は福利厚生が充実し、24時間稼働するロボットの導入を予定しています。今後はモノ造りだけでなく、知識を提供するサービスもしていきたい。今は大きく変わる時代と小さな町工場の変化を楽しんでいます。

れば何も生み出せない。そこにイノベーションは起きず、不毛なだけです。仕事は楽しくなくてはならない。子供の頃に経験したワクワクを思い出せ。思いっきりやって失敗した後に経験という宝物が残る。
同じ情熱を持った9名と共に時間を共有することが弊社の強みに繋がっています

ー顧客から評価されている点は？
他社にはないスピードだと思っています。今の時代、グズグズしていると仕事は逃げますから。「マチカン」の効果で効率よく



「マチカン」は全てのデータを一瞬で紐づけ、容易に管理。作業効率の向上に貢献する

製品が生産されます。いつでも製品のアドレス（現在の進捗や場所）が特定できるのでお客様に信頼性の高い納期回答が可能です。

何よりモノ（加工プログラムやCADデータ、申し送り事項等の必要な情報）を探す時間が省けるため、工数削減に貢献します。VBA^{※1}で無駄な事務作業の削減や簡略化ができます。実際の加工に関しては極力プログラミングで手加工をなくすように心がけています。ユーザーファ

ー産業支援プラザとの関わりは？
従来の技術にさらに磨きをかけ、新分野にも挑戦し、企業としてさらに飛躍を図りたいと考えて、2021年度の「滋賀型・NT（ニッチトップ）企業創出支援事業」に応募し、審査のうえ採択されました。現在、5か年計画の3年目となります。産業支援プラザの皆様には公募以前から目をかけていただき、アドバイスを受けていました。採択されると専門家派遣の優遇措置を受けられますし、私にとっては、プラザの皆様の思いもよらない視点からの鋭い指摘が胸に響き、学ぶところが大きいです。
同事業の「O-T分科会」ではリーダーをさせていただいています。弊社にとっては、異業種で活躍されている企業との交流ができる分科会は絶好の機会であり、毎回楽しみにしています。



<PROFILE>
株式会社 池田製作所
■代表者／代表取締役 池田 龍宏
■従業員／9名
■所在地／滋賀県蒲生郡日野町別所900
■創業／1971年(池田鉄工所)
■事業内容／精密樹脂切削、試作品およびモデリング提案製作、各種治工具製作
■TEL／0748-43-0840
■URL／<https://ikeda-pura.main.jp/index.html>

その中で、プレゼンやスピーチをさせていただくことがあります。町工場にとっては、社外に向けて自社をアピールする貴重な経験です。チャンスは自分たちで作るもの。池田製作所は地域を牽引する町工場を目指します。

※2 滋賀型・NT（ニッチトップ）企業創出支援事業

県内の中小企業者を対象に、成長の可能性や意欲を持ちながら、自社で高付加価値への取り組みを行うにいたっていない中小企業者へ、競争力のある技術力・商品力等備え、市場を獲得する提案型企業（ニッチトップ企業）へと成長する道筋を明らかにし、その実現へ向けた伴走支援を行うことで、魅力ある産業・質の高い雇用の創出を図ることを目的とする。

※1 VBA(Visual Basic for Applications)

Microsoft Officeに含まれているアプリケーションソフトの機能を拡張できるプログラム言語

問い合わせ先
(公財)滋賀県産業支援プラザ 経営支援部 販路開拓課

☎ 077-511-1413 ☎ 077-511-1418

✉ hanro@shigaplaza.or.jp