

長年、培ってきたベテランの技を結集し、 滋賀のものづくりを次世代に

日本が世界に誇る分野の一つであるエンジニアリング。その技術と知識の蓄積がいま、企業の人材不足によって失われていくことが懸念されている。そんななか、最先端技術を担う大手エンジニアリング企業で長年勤め上げ、その技術を生かして起業したのが株式会社福山。定年退職後、高い技術をもつ仲間が再結集し、産業機械やプラント建設の資材調達から設計・製作・組立を手掛けている。経歴や経験に奢ることなく技術を磨き、ネットワークを広げて、少しずつ実績を積み上げながら顧客を開拓している。

代表取締役

ふくやま しげはち
福山 繁八さん



株式会社福山

- 代表者/代表取締役 福山繁八
- 従業員数/8名
- 住所/滋賀県甲賀市信楽町黄瀬666-2
- 創業/2016年
- 業務内容/産業機械、自動機、部品の設計・製作、プラント工事
- TEL / 0748-60-9531
- URL / <https://fukuyama-888.co.jp/>

株式会社 福山



製作事例
「医療用脱泡・充填装置」(左)と、「コーティング原料の塗液供給装置」(中)、第10世代用機材搬送台車(右)。
図面にあわせて迅速・的確に必要な部品や資材を製作・手配し、組み立てる。

経験はあっても、
スタートは^{いち}一から

—4年目を迎えられたそうですね。

創業は2016年の10月です。私は総合エンジニアリング会社で約30年にわたって外注・調達の担当をしてきました。扱う資材は機械の部品や装置の外注・調達が主になります。

在職中から漠然と会社を起こしたいと考えていましたが、定年が近づくにつれ、定年後について真剣に考えるようになり、会社を起こしたいという思いが徐々に膨らんできました。失敗して後悔するか、やらずに後悔するかを自問自答し、起業を決断。尊敬できる人間性と長年の経験・人脈を持った数人の技術者に声をかけ、旗揚げしました。現在はフルタイム勤務が4人、仕事内容に応じて集まるそれぞれの分野のプロ人材が7~8人という構成で事業を行っています。

—滑り出しは順調でしたか？

在籍していた企業から仕事をもらえたらいいな、と思っていたのですが、甘かった。1年目の売上のうち古巣から受注した仕事は1割ほどでした。考えてみれば当然で、個々の人材はその道30年以上のベテランですが、企業としてはまったく実績のない1年生です。

そこで力を借りたのが産業支援プラザさんでした。仕事の発注企業と受注企業の間をとりもってくれる「マッチング事業」があり、退職前は発注側として利用していました。販路開拓課さんとは顔なじみだったこともあり、起業後は受注側として商談に参加することになったわけです。合同商談会※での成約数はまだそれほど多くありませんが、県内外の企業様とお話をさせていただき、「目指している方向」や「やろうとしていること」、そして「何を求めているか」といった情報を得られることは非常に役立ちます。名刺とともに情報も溜まり、人脈も広がりました。こうした横のつながりは弊社にとって生命線と言えるものであり、今後も大切にしていきたいと思っています。

弾を撃ち続けていれば、時折「これは！」という、永くお付き合いしたいと思う企業様に出会えます(片思いばかりですが…)。そういう会社と出会うために、やはり弾は撃ち続けなければなりません。商談会も現在、皆勤を続けています。



産業支援プラザ主催の合同商談会をフルに活用し、情報収集と人脈づくりに力を入れている。

技術と事業を次世代へ

—詳しい事業内容をお教えてください。

現在は2本柱で展開しており、一つは各種産業機械・自動機・機械部品の設計・製作。もう一つはプラント工事です。支給された仕様書または図面に基づき、構想設計から始まり、お客様との打ち合わせを重ねて詳細設計へと進みます。その後は部材を製作・調達し、組み上げて製品化します。これらのノウハウについては、現場を知り尽くしているという自負もあり、技術に自信をもっています。

外部のネットワークも使って機械装置や部品をまとめ上げるのですが、そちらにも図面チェック~VA提案※~製造方法~工程管理まで、我々の技術ノウハウの全てを注入しています。お客様はもちろんのこと、協会会社様からも技術の向上・継承につながっていると喜んでいただけています。

我々の強みは技術力ですが、もう一つはフットワークの軽さです。お客様がお困りのこと、必要とされていることにお応えし、資材や技術をすぐさま的確にご提供できるのも経験があるからこそです。いい意味で「工場の便利屋さん」であることが大きな強みです。弊社は小さな所帯であるが故「呼ばればすぐに飛んで行く!」、そして「敏速に対応する!」という小回りの利く姿勢に徹したことで信頼をいただけるようになり、古巣からの受注も大きく増え、新規開拓顧客から

の売上も伸びています。

—工場を建てられたそうですね。

2018年に自社工場を建設・稼働することができました。いずれは設計製作から組立までワンストップでサービスを提供できる体制にしたいと思っています。とはいえ大きな設備投資をして、全て内製化する時代でもないように思います。まずは、個の経験を生かすことが出来る組立から始め、設備投資は状況を見ながらじっくり考えていく方針です。

プラント工事については私自身の専門ではありませんが、当面は小口の工事では実績を積み、お客様の信頼を得る段階だと思っています。徐々に間口を拡大しつつ伸ばそうと考えている期待の分野です。ものづくり&工事という2本柱で強みを融合させて、事業展開を図っていきたいと考えています。



創業4年目を前に甲賀市に新工場を建設した。主に組み立て作業などを行う。

—今後の展望をおきかせください。

諸先輩の世代が培ってきた技術やノウハウを若い人たちにいかに伝承していくかが、滋賀のものづくりにとって大きな課題です。私も昔、現場にいたことがあります。夏場は40度を超える暑さのなかで働き、油まみれで手も真っ黒でした。今どき、そんな職場では誰も来てくれませんし、たとえ環境を整えて技術力を前面に打ち出しても、この仕事の本当の面白さは伝わりません。働き易さやものづくりの楽しさ、そして人として成長できる喜びなどソフト面の充実をもっと研究し、PRしていきたいと考えています。息子が2020年より入社してくれることになりました。今まで経験したことのない仕事で大変でしょうが、頑張ってくれることを期待しています。(笑)

※合同商談会 製造業を対象に「仕事を受注したい企業」と「仕事を発注したい企業」を登録(無料)のうえ、取引あっせんを行っています。合同商談会では県内外の企業とのマッチング、販路開拓を産業支援プラザがサポートします。

※VA(バリュー・アナリシス) 製品や部品の機能・品質を追求しつつ、設計仕様の変更も含めた統合的なコスト削減を図る取り組み。