



包装ソリューションで深める 顧客との絆 目指すは「日本一面白い会社」

甲賀高分子株式会社

代表取締役社長

いしだ ひでゆき
石田 秀幸 さん

磨き続ける企画提案力

— 売上の8割が
企画提案商品だそうですね？

はい。商品ラインナップは、4割を占める主力のプラスチックフィルムをはじめ、身近なものから産業用まで幅広いですが、そのほとんどがお客様のご要望やお困りごとをお聞きして開発したオリジナル商品です。例えば、場所をとらず陳列台の高い所からもよく見える角型の茶葉パッケージや、触れても音がしにくいコンサートホール用のパンフレット袋などは、まさにお客様との会話から生まれた商品です。当社の強みは、こうしたマーケットインで発想する提案力ですので、マーケティングに経営資源を集中する一方、生産部門は持たず、全国約500の協力工場と連携しています。



— 包装の専門知識が必要ですね

入社4年以降の営業担当者は全員「包装士」の資格を持っています。現場

に赴き、専門知識を持つ「包装プランナー」としてお困りごとを解決します。もちろん、最初からお客様の現場にやすやすと入れるわけではありません。お話をじっくり伺い、省力化や環境負荷の低減など、様々な観点からお客様に喜んでいただける提案をするうちに、次第に信頼をいただけるようになります。その信頼を裏切ることのないよう、品質保持の徹底とアフターフォローに万全を期しています。コツコツと誠実に積み上げていくのが基本ですが、パソコンを駆使した客先でのプレゼンや、会議の議事録のリアルタイム作成など、ITを早くから導入して仕事の質の向上と効率化を図っています。



テレビ会議システムを活用して遠隔地の社員も参加する社長塾

修会や、入社5年以内の社員を対象にした「社長塾」などを開いています。

社員たちには、会社を使って自己実現をしてほしい。「死ぬ時にどんな自分を設計しよう」と言っています。各自が仕事も遊びも一流を目指して「日本で一面白い会社」をつくりたいですね。

仕事を通じて自己実現

— 採用や育成はどのように？

創業から受け継いできた最大の財産は「人」です。新卒採用の合同説明会には、年間20回ほど参加し、直接質問に答えます。ミスマッチはお互いに不幸ですからね。その甲斐あって、過去3年間の新卒者定着率は89%です。

学びにも力を入れており、毎月、メーカーや外部講師に学ぶ研

— 福利厚生が充実していますね

女性の育休・産休取得は100%ですが、創業当初から当然のこととして手渡されてきたバトンです。ワーク・ライフ・バランスを自然体で実践している姿勢を評



スキルアップの一環で企画を担当した社員が自ら編集する広報紙「SKY」社員の自宅にも郵送する

製品数40,000種、顧客数5,000社超。甲賀高分子株式会社の取扱製品は、第1次産業から第3次産業向けまで多岐にわたる。専門知識を持つ「包装プランナー」が顧客のお困りごとに耳を傾け、解決策を提案する。コスト低減や業務効率化、安全設計など、あらゆる課題を包装で解決する「包装ソリューション」こそが同社の売り物だ。その評価は、2016年度8月期に過去最高の売上高77億円という数字にも表れる。目指すは100億円、そして「日本で一面白い会社」だ。



価していただき、2016年には将来世代応援知事同盟^{※1}が選定する「将来世代応援企業賞」で最優秀賞を受賞しました。

「滋賀発」を全国へ

— 今後に向けて「次の一手」は？

「アグリ」「メディカル」「介護」の3分野で事業を拡大していきます。特にアグリ事業に力を入れており、まずは生産者の苦勞を知ることから始めようと、米作りから学ばせています。簡単ではありませんが、じっくり腰を据えて取り組んでいます。

— 他企業との交流はどのように？

産業支援プラザが組織する「しが新産業創造ネットワーク」^{※2}のマッチング

フォーラムなどに参加し、取引先や協力メーカーの情報収集、企画提案のネタ探し、ネットワークづくりなどさまざまな形で県内の各企業と交流しています。

経営層の方々から今後の事業展開や考え方、注力分野などをお聞きすることができ、大いに参考にしています。

— 営業拠点も着々と増えていますね

「地方の時代を産業で拓く」というのが当社の創業以来の理念です。「滋賀発を全国へ」の思いで、本社のほか6営業所を開設してきましたが、今後はさらに関東の市場を開拓していきたいですね。2017年春には新本社ビルも完成し、業務拡大に向けて体制を整えました。夢は47都道府県、全国展開です。

Data



甲賀高分子株式会社

- ▶ 代表者 / 代表取締役社長 石田 秀幸
- ▶ 従業員数 / 96名
- ▶ 住所 / 〒520-3188 滋賀県湖南市石部北1-4-26
- ▶ 創業 / 1972年
- ▶ 業務内容 / 高分子素材による包装用・工業用製品の設計開発・製造および販売
- ▶ TEL / 0748-77-2456
- ▶ URL / <http://www.koga-polymer.co.jp/>

※1 日本創生のための将来世代応援知事同盟 全国13県の知事が、将来世代を支える社会を実現するため、女性や若者支援、子育て支援などの活動を推進するために結成。

※2 しが新産業創造ネットワーク 次代を担う新事業の芽を発掘し、成長発展する参加型ネットワーク。以下の事業を通じて会員の皆さまに新しいビジネスの出会いから事業化まで一貫してサポートいたします。【マッチングフォーラム】最先端技術や情報提供をテーマにした会員によるプレゼンテーションなど、新たな出会いの場を提供します。【座談会・分科会】新事業創出を目的としたテーマによる座談会や分科会の開催により、産学官連携によるプロジェクト構築を目指します。このほか、【展示会への共同出展】、【産学官研究プロジェクト構築】、【支援情報・各種イベント等の情報提供】などを行っています。

問い合わせ先
(公財) 滋賀県産業支援プラザ
連携推進部 ものづくり支援課
担当/福井・有宗
☎ 077-511-1414
☎ 077-511-1418
✉ shin@shigaplaza.or.jp