

# 「下請け企業からメーカーへ」 ～当たりまえからの脱皮～

2022年2月10日

サンテクノス株式会社

右川 善道

# サンテクノ株式会社 事業紹介

プラスチック成形

精密プラスチック射出成形  
シルク・パッド印刷

精密プラスチック部品の製造、精密プラスチック部品の印刷と組立、環境に配慮した製品づくりなどの開発にもチカラを注いでいます

## 事業構成

■ 射出成形	91.5%
■ 塗装・印刷	3%
■ お灸	2%
■ 表面研磨	2%
■ 組立	1%
■ 自社商品	0.5%



電動成形機 21台



小物精密部品



鍼灸針



検査装置



インサート成形部品



お灸

# 売上高・利益の推移

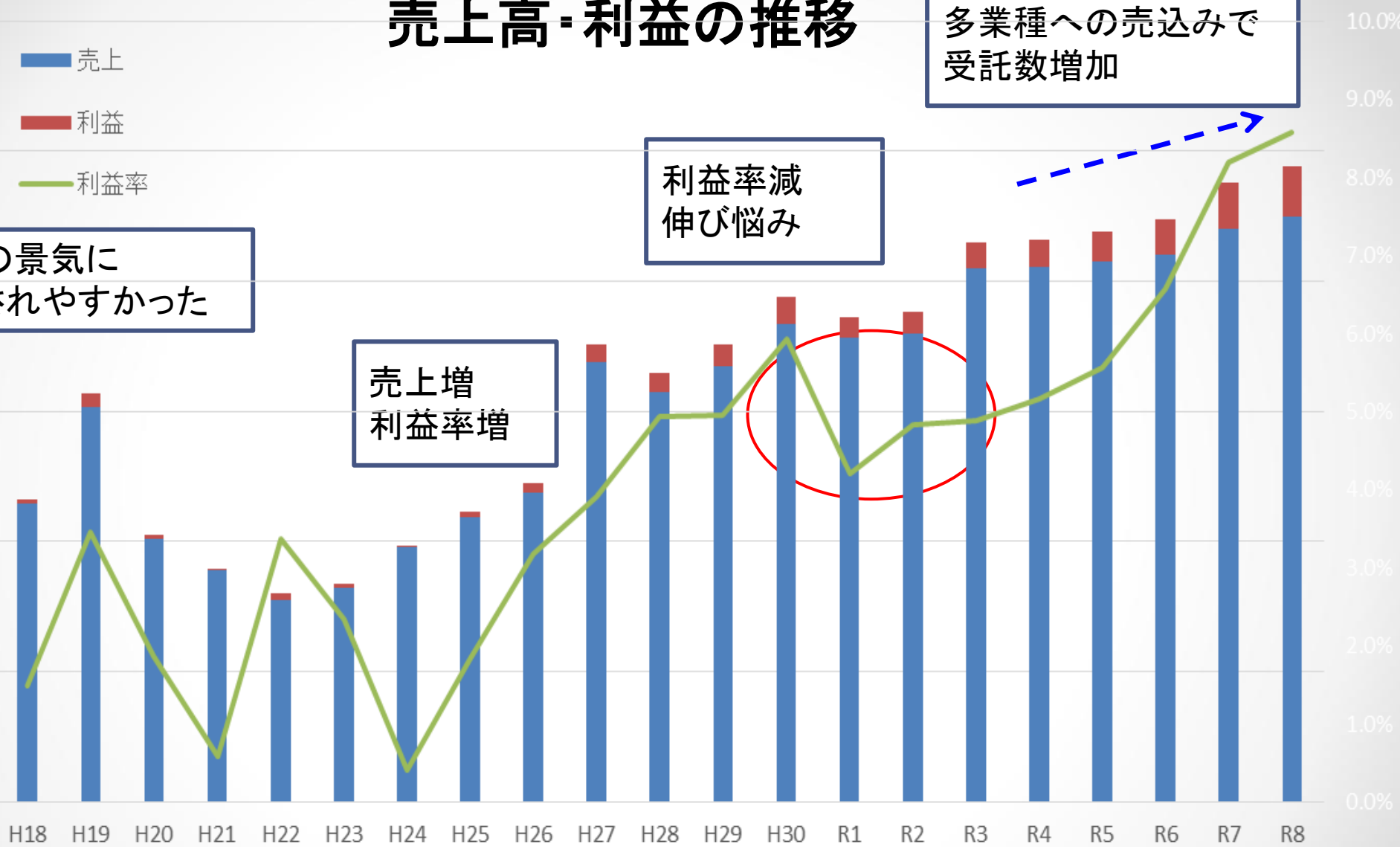
多業種への売込みで  
受託数増加

■ 売上  
■ 利益  
— 利益率

市場の景気に  
左右されやすかった

利益率減  
伸び悩み

売上増  
利益率増



他業界からの需要増加

5ヶ年計画

# 5ヶ年計画の目標

## 現 状

### 今までの認識

顧客の凶面に基  
づき生産を実施。  
納期、品質、低価  
格、短納期・・・

苦しくてもやりきる  
ことが使命

## 「量産＋開発提案型工場」の構築

### ①量産品の生産性向上

目標:売上高 25%増加(R2年度比)  
多品種生産計画の再構築  
現場改善力の強化

### ②自社商品の開発

PPS、POM商品(樹脂化)技術開発  
環境に配慮した商品開発  
医療商品の開発

### ③新工場建設

高付加価値の物作りが出来る体制作り  
人材育成、設備導入含む

# R3年度 目標掲示板

①商品

②技術力

③安心感

④継続

## <目 標>

- ・メーカーになる！
- ・モノづくりで指名される
- ・FIRST CALL CAMPANY
- ・デザインインからの物づくり
- ・全従業員がやりがいを感じる職場

## <現 状>

- ・下請け
- ・低付加価値
- ・無駄な忙しさ

- ①商品: 自社商品、商品の高付加価値化  
※金属樹脂化コンサル  
※抗菌材パテントでの商品作り
- ②技術力: 付加価値技術、生産技術、高効率  
※改善コンサル
- ③安心感: 不信感を与えない(品質・納期他)  
※改善コンサル
- ④継続: 会社の永続  
※BCP策定コンサル  
※健康経営

# ロードマップ

	初年度	2年目	3年目	4年目	5年目
既存事業	成形機可動向上	定着	維持向上		
	出荷作業効率化	ユニット化		外注指導	
		外注化			
新規事業	金属部品の樹脂化				
	PPS評価確立				
	農業分野				
投資関係	受電増強	成形機		新工場	
		評価設備			
人材育成	成形技能士	成形技能士	成形技能士	成形技能士	成形技能士
	改善リーダー育成	改善リーダー	改善リーダー		
	樹脂評価者育成	樹脂評価者	樹脂評価者		

# 生産性向上取組み

従来の生産計画:『3ヶ月分を生産する』が基本

サンテクあるある

(課題)

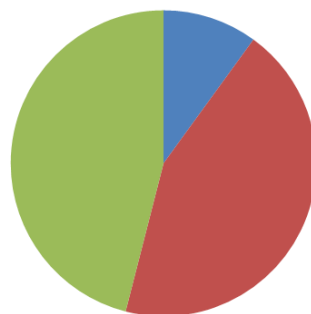
小LOT品はすぐに生産終わり機械が停止  
1年間に何度も生産しなければならない⇒段取回数多  
生産数が多い商品はロング生産出来るが在庫が増える

## ABC分析より生産計画からの見直し

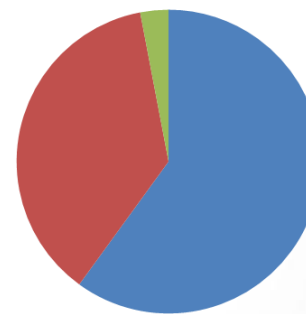
### <ABC分析結果>

	品種割合	売上構成
A	10%	60%
B	44%	37%
C	46%	3%

品種割合



売上構成



### <生産性の変化>

2020年8月 ⇒ 2021年8月 比較

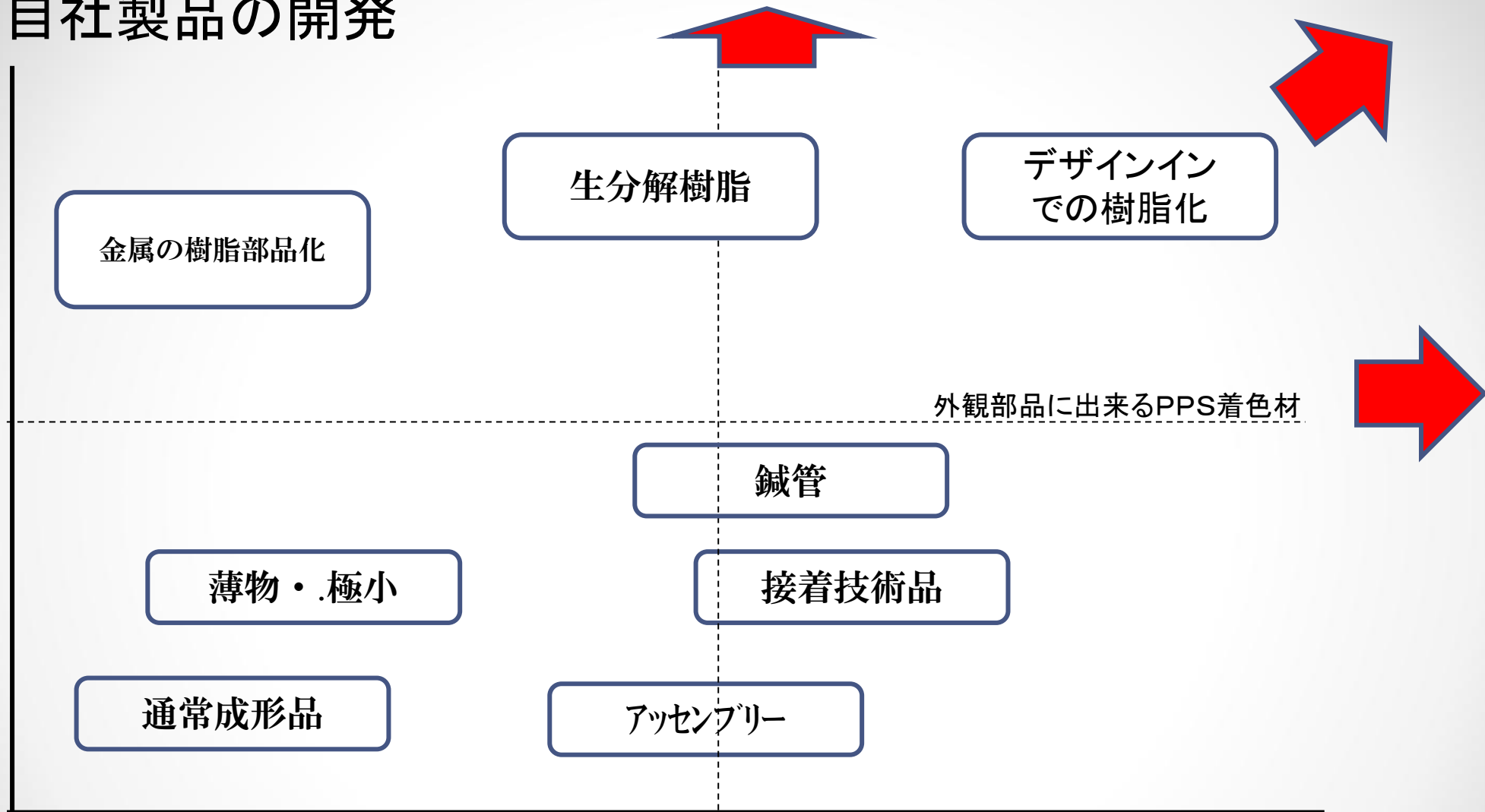
総合稼働率: 31.2%→43.9%(長期休暇含む)

売上: 140%増

設備台数は不変だが取組により設備総合稼働率と売上が共に増加

# 自社製品の開発

高機能材料



客先評価のために、自社には評価技術がないので新規顧客獲得が困難  
提案できる技術力・ノウハウが必要

高付加価値



# 開発提案型企业へ

請負型では顧客設計・顧客評価で自社に技術がない

顧客設計

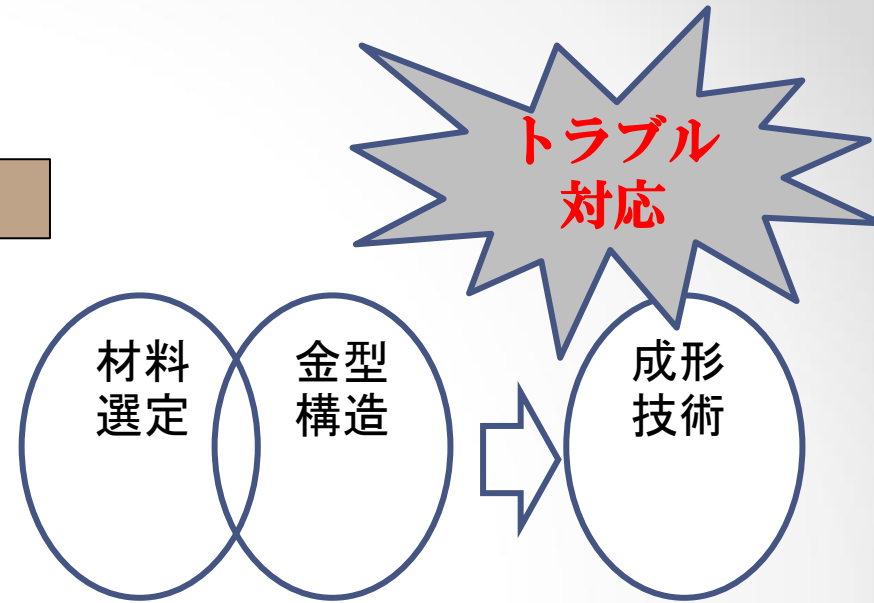
試作品

顧客評価

トラブル

対策困難

取引困難



提案型企业とは、デザインインで製品完成度を向上

顧客企画

材料選定

金型構造

成形技術

顧客設計

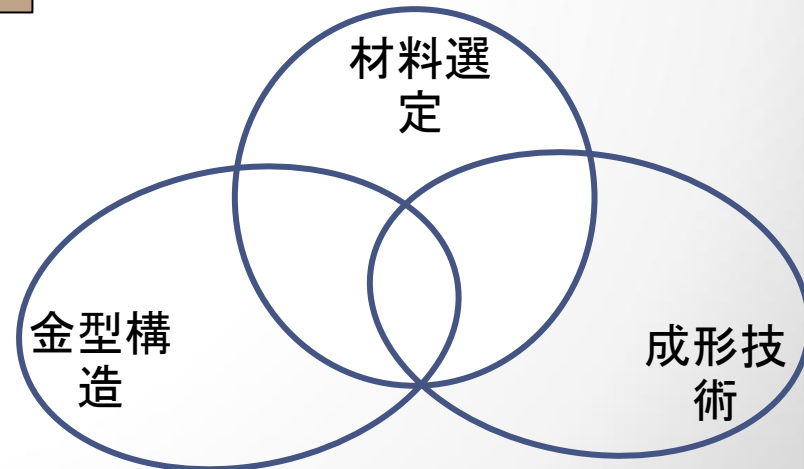
試作品

顧客評価

トラブル

対策

取引継続



# 開発提案型のノウハウ蓄積

## 過去トラブルの洗い出し

### 対応策の分析

- ・材料選定⇒特性値選定不良
- ・金型設計⇒ヒケ、ボイド発生
- ・成形技術⇒外観検査不可能な不良  
(ボイド等)

## ノウハウの蓄積

### ①材料選定

#### ◆材料特性

PPS、POM材に関して現在生産している商品の使用用途と材料物性のデータを蓄積し相対的に材料選定できるようにデータ蓄積する

◆材料物性表の試験方法についても把握し状況に応じて適した試験方法を選定できるようにデータ化する

### ②金型設計

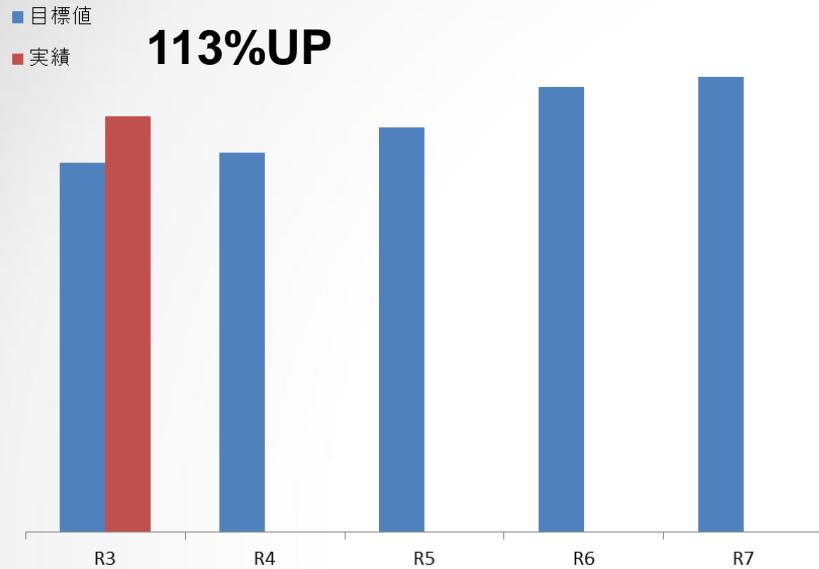
- ・CAE解析技術
- ・金型設計担当の人材の育成

### ③総合評価

- ・試験機器の自社設置計画検討

# 成果

## 売上高



## 改善活動管理板作成



### 初年度効果

- ・売上高達成・・・113%達成
- ・現場改善の継続中・・・改善活動管理板を作成し従業員へ周知
- ・新規金属部品の樹脂化が拡大・・・159%(R2年度比)

### 提案技術資料の作成

- ・金属部品の樹脂化による技術資料のベースの作成

## 提案技術資料の作成案

### 金属部品の樹脂化のご提案

サンテクノス株式会社  
SUNTECHNOS Co., Ltd.

- 4. 金属部品の樹脂化
- 4-1. 金属部品のデメリット
- 4-2. 樹脂化のメリット

サンテクノス株式会社  
SUNTECHNOS Co., Ltd.  
6-3-9 新庄工場  
6-3-10 群馬工場