

# 公益財団法人滋賀県産業支援プラザ 平成30年度事業実績報告書

## I 概 況

我が国の経済情勢は、4月に発表された内閣府の月例経済報告によると、輸出や生産の一部に弱さもみられるが、景気は緩やかに回復していると判断されています。先行きについても、当面、一部に弱さが残るものの、緩やかな回復が続くことが期待されるとされています。ただし、5月に公表された景気動向指数による基調判断は悪化を示しているとされ、加えて、通商問題の動向が世界経済に与える影響などに留意する必要があるとされています。

また、本県経済は、大津財務事務所によると回復しつつあると判断されており、個人消費は緩やかに回復しつつあり、生産活動も一部業種で低下しているものの、化学工業等で増加していることから、全体では回復しつつあるとされています。

こうした中、プラザでは、滋賀県の中核支援機関として県内外の支援機関等との連携を密にしながら、国や県等の各種支援事業を活用し、中小企業者等への支援拡大、充実に務めてきました。

さらに、平成30年度はプラザ「第三期中期経営計画」（5年計画）の4年目であり、プラザの強みである「県域を対象とした支援」「多様な支援の展開」「幅広い情報の提供」「連携力の強化」「多様な人材の活用」の視点を踏まえ、以下の支援事業に取り組みました。

### 事業目標1 中小企業の経営基盤の強化

- [重点施策] ①経営革新支援  
②相談体制の充実  
③企業人材の育成支援

### 事業目標2 販路開拓およびマッチングの強化

- [重点施策] ①販路開拓支援  
②国際ビジネス支援  
③下請け企業の振興

### 事業目標3 起業・創業および新たな事業活動の支援

- [重点施策] ①インキュベーション施設の活用  
②起業・創業者の発掘支援  
③地域資源の活用促進

### 事業目標4 産学官金連携による新事業創出の促進

- [重点施策] ①新技術の研究開発支援  
②医工連携によるものづくり支援  
③成長が期待される分野の育成

### 事業目標5 情報発信の充実および強化

- [重点施策] ①タイムリーな情報の収集・提供

## Ⅱ 役員会の開催

### 1 理事会の開催

| 回数 | 開催日         | 付 議                          | 事 項 等   |
|----|-------------|------------------------------|---|
| 1  | 平30. 4. 1   | 議第1号                         | 平成30年度第1回評議員会（臨時）の開催につき議決を求めることについて   |
| 2  | 平30. 4. 1   | 議第2号<br>議第3号<br>議第4号         | 常務理事に月瀬寛二を選定することにつき議決を求めることについて<br>事務局長に清水正博を選定することにつき承認を求めることについて<br>副理事長および常務理事の報酬の支給額につき議決を求めることについて   |
| 3  | 平30. 6. 1   | 議第5号<br>議第6号<br>議第7号<br>議第8号 | 平成29年度公益財団法人滋賀県産業支援プラザの事業報告ならびに決算報告につき議決を求めることについて<br>公益財団法人滋賀県産業支援プラザ組織規程の一部を改正する規程案につき議決を求めることについて<br>公益財団法人滋賀県産業支援プラザ事務処理規程の一部を改正する規程案につき議決を求めることについて<br>平成30年度第2回評議員会の招集につき議決を求めることについて |
| 4  | 平30. 6. 19  | 議第9号                         | 理事長に大道良夫を選定することにつき議決を求めることについて  |
| 5  | 平30. 7. 1   | 議第10号                        | 平成30年度第3回評議員会の招集につき議決を求めることについて   |
| 6  | 平30. 10. 30 | 議第11号                        | 平成30年度公益財団法人滋賀県産業支援プラザの収支予算の補正につき議決を求めることについて<br>(報告事項)<br>理事長等の職務の執行状況について   |
| 7  | 平31. 3. 18  | 議第12号                        | 平成30年度公益財団法人滋賀県産業支援プラザの事業計画および収支予算等につき議決を求めることについて<br>(報告事項)<br>理事長等の職務の執行状況について  |

## 2 評議員会の開催

| 回数 | 開催日        | 審 議                     | 事 項 等   |
|----|------------|-------------------------|---|
| 1  | 平30. 4. 1  | 議案第1号<br>議案第2号          | 理事島戸克浩の辞任に伴い、その後任に望月敬之を選任することにつき議決を求めることについて<br>理事中村吉紀の辞任に伴い、その後任に月瀬寛二を選任することにつき議決を求めることについて  |
| 2  | 平30. 6. 19 | 議案第3号<br>議案第4号<br>議案第5号 | 平成29年度公益財団法人滋賀県産業支援プラザの事業報告ならびに決算につき承認を求めることについて<br>評議員川瀬重雄の辞任に伴い、その後任に清水憲を選任することにつき議決を求めることについて<br>理事田口宇一郎の辞任に伴い、その後任に大道良夫を選任することにつき議決を求めることについて |
| 3  | 平30. 7. 1  | 議案第6号                   | 評議員安田豊の辞任に伴い、その後任に小野弘嗣を選任することにつき議決を求めることについて  |

## 3 役員

H31. 3. 31 現在

| 役職名  | 氏 名   | 就任年月日     | 主な役職等                       | 備 考    |
|------|-------|-----------|-----------------------------|--------|
| 理事長  | 大道 良夫 | 30. 6. 19 | (非常勤)                       | 代表理事   |
| 副理事長 | 中山 久司 | 25. 4. 1  | (常勤)                        | 業務執行理事 |
| 理 事  | 大島 節子 | 29. 6. 15 | 新旭電子工業(株) 代表取締役社長           |        |
| 理 事  | 小川 孝史 | 29. 6. 15 | 湖北精工(株) 代表取締役社長             |        |
| 理 事  | 野口 義文 | 29. 6. 15 | 立命館大学 研究部事務部長 産学官連携戦略本部副本部長 |        |
| 理 事  | 西沢 恵利 | 27. 6. 25 | (有)とも栄菓舗専務取締役               |        |
| 理 事  | 望月 敬之 | 30. 4. 1  | 滋賀県商工観光労働部商工政策課長            |        |
| 理 事  | 清水 正博 | 27. 4. 1  | (常勤)                        | 業務執行理事 |
| 理 事  | 月瀬 寛二 | 30. 4. 1  | (常勤)                        | 業務執行理事 |

| 役職名 | 氏名     | 就任年月日     | 主な役職等                    | 備考 |
|-----|--------|-----------|--------------------------|----|
| 評議員 | 清水 憲   | 30. 6. 19 | 滋賀県商工会連合会会長              |    |
| 評議員 | 北村 嘉英  | 27. 6. 25 | 滋賀県中小企業団体中央会会長           |    |
| 評議員 | 秋村 田津夫 | 23. 4. 1  | 滋賀経済同友会特別幹事              |    |
| 評議員 | 藤田 義嗣  | 23. 4. 1  | (一社) 滋賀経済産業協会相談役         |    |
| 評議員 | 木下 繁樹  | 27. 6. 25 | 滋賀県信用保証協会専務理事            |    |
| 評議員 | 山根 浩二  | 29. 6. 15 | 滋賀県立大学理事                 |    |
| 評議員 | 小野 弘嗣  | 30. 7. 1  | 西日本電信電話(株)滋賀支店長          |    |
| 評議員 | 北川 陽子  | 23. 4. 1  | 北川織物工場                   |    |
| 評議員 | 江島 宏治  | 29. 4. 1  | 滋賀県商工観光労働部長              |    |
| 監事  | 廣田 光政  | 25. 6. 28 | (一社) 滋賀県中小企業診断士協会<br>相談役 |    |
| 監事  | 里西 薫   | 29. 6. 15 | (株) 関西アーバン銀行執行役員         |    |

※途中退任の役員

|     |       |                   |     |
|-----|-------|-------------------|-----|
| 評議員 | 大道 良夫 | (平成 30 年 6 月 18 日 | 辞任) |
| 評議員 | 川瀬 重雄 | (平成 30 年 6 月 19 日 | 辞任) |
| 評議員 | 安田 豊  | (平成 30 年 6 月 30 日 | 辞任) |
| 理事  | 島戸 克浩 | (平成 30 年 3 月 31 日 | 辞任) |
| 理事  | 中西 道幸 | (平成 30 年 3 月 31 日 | 辞任) |
| 理事  | 中村 吉紀 | (平成 30 年 3 月 31 日 | 辞任) |
| 理事  | 田口宇一郎 | (平成 30 年 5 月 31 日 | 辞任) |
| 理事  | 林 一義  | (平成 30 年 6 月 19 日 | 満了) |

※任期満了の役員

## Ⅲ 事業の概要

### 1. 中小企業の経営基盤の強化

#### (1) 経営革新支援

##### ① 県中小企業支援センター事業（実績額：15,831千円）

###### 専門家派遣事業

中小企業者等の求めに応じ販路開拓、生産工程改善、ISO 認証取得、情報・IT、労務（就業規則等）、特許・出願などの分野の専門家を企業に派遣しました。

・派遣回数 437回（73社）

##### ② 省エネ診断支援事業（実績額：10,517千円）

中小企業者等の省エネの取組みに対し、情報提供を行うセミナーを実施し、専門家を派遣して診断・助言を行うことにより、省エネによるコスト削減と温室効果ガス排出削減への取組みを支援しました。

・省エネ診断セミナーの開催 1回

・派遣回数 262回（62社）

##### ③ IoTイノベーション創出推進事業（実績額：996千円）

IoTの活用により、課題解決を図る新たなサービス・製品の創出と、ものづくり現場の生産性向上を促す「滋賀県IoT推進ラボ」に参画し、県内企業が積極的にIoTを導入、活用できるよう具体事例や情報提供を行うセミナーを実施しました。

・IoT関連セミナーの開催 2回

##### ④ 情報化支援事業

ホームページを活用した集客・売上アップを図るスキルを習得することを目的に、基礎的な内容の「入門編」と、よりレベルアップさせた「マーケティング編」を、それぞれ3回シリーズの演習形式で実施しました。

○Web活用実践ワークショップの開催（のべ6回 参加者計64名）

| 回数  | 開催日   | セミナー名                           | 講師         | 参加者 |
|-----|-------|---------------------------------|------------|-----|
| 第1回 | 7/26  | Web活用実践ワークショップ<br>(Web入門編)      | (株)創       | 15  |
| 第2回 | 8/9   |                                 | 代表取締役 村上 肇 | 15  |
| 第3回 | 8/30  |                                 | 取締役 神田 元宏  | 12  |
| 第1回 | 10/24 | Web活用実践ワークショップ<br>(Webマーケティング編) | (株)創       | 10  |
| 第2回 | 11/28 |                                 | 代表取締役 村上 肇 | 9   |
| 第3回 | 1/30  |                                 | 取締役 神田 元宏  | 3   |

#### (2) 相談体制の充実

##### ① 県中小企業支援センター事業（実績額：15,831千円）[再掲]

###### プロジェクトマネージャー等支援人材配置事業

経営全般や技術等専門的な立場から指導・助言する「プロジェクトマネージャー」

「サポートマネージャー」を配置し、中小企業者等が抱える課題の解決に向け総合的な支援を行いました。

○窓口相談

「経営相談室」を中心に、中小企業者等から寄せられる経営上の様々な相談に対応しました。

- ・窓口相談件数 2,372 件

○出張相談

中小企業者等が抱える課題の解決を図るため、直接地域に出向き、移動相談会を開催しました。

|       |     |       |       |     |
|-------|-----|-------|-------|-----|
| ・開催場所 | 彦根市 | 9月開催  | 相談企業数 | 12社 |
|       | 長浜市 | 11月開催 | 相談企業数 | 10社 |
|       | 米原市 | 1月開催  | 相談企業数 | 7社  |

② **国** よろず支援拠点事業（実績額：44,466千円）

「よろず支援拠点」に専門スタッフを配置して、中小企業等が抱えている経営上のあらゆる課題解決を図るため、各種相談やセミナーなどを実施しました。

○相談対応件数 3,450件 来訪相談者数 1,787件

○セミナー（23回開催）

- ・事業周知セミナー（6月・9月・2月） 3回開催 参加者152名
- ・ミニセミナー、出張セミナー（5月～3月） 20回開催 参加者371名

○定期出張相談会（4月～3月） 65回開催

○地域支援機関連携フォーラム（2月） 1回開催

③ **県** 中小企業金融事業（実績額：96千円）

制度融資の受付と支援

○政策推進資金（融資）

経営革新に関する計画の承認を受けて事業実施する中小企業者が、民間金融機関から受ける融資について、利用促進・償還指導を行いました。

- ・相談受付 2件

○開業資金（融資）

県内で新たに開業しようとする事業者に対して、民間金融機関から受ける設備・運転等の融資について、受付事務と事業計画等の評価を行うことにより、ブラッシュアップを行いました。

- ・創業枠 ・相談受付 24件

### （3）企業人材の育成支援

① **自** 経営力強化研究事業（自主企画事業）（実績額：452千円）

製造業を中心とした経営者を対象に「変化に対応できる企業をめざして～新技術・IoT・女性活躍」をテーマに、工場見学や講演会等を6回実施しました。

- ・参加企業 49社

## ② 滋賀ものづくり経営改善センター事業（実績額：12,502千円）

「滋賀ものづくり経営改善センター」において、県内企業の経営基盤強化・安定を図るために、企業の中にもものづくり技術を習得し活用できる人材を育成するための各種事業を実施しました。

- ものづくり改善インストラクター養成スクール(対象：県内企業製造部門責任者)  
実施期間：平成30年9月1日～平成30年12月22日(20回)  
座学は毎週土曜日実施、現場実習は金、土曜日に実施、受講者11名全員修了
- ものづくり改善インストラクター養成スクール開講記念講演会(対象：県内企業)
  - ・東京大学経済学研究科 藤本隆宏教授講演会を開催
  - ・参加者数：65名
- インストラクター派遣事業（対象：県内中小企業）  
インストラクター2名を計30時間派遣、派遣実績4社（ほか、前年度のフォローアップ1社）
- ものづくり出前セミナー（対象：県内企業）
  - ・IoT時代のものづくりと現場改善実践事例紹介をテーマに開催
  - ・県内3会場（大津市、草津市、近江八幡市）で開催
  - ・参加者数：145名
- ものづくり経営・改善技術交流会（対象：スクール受講者派遣企業、派遣事業実施企業）
  - ・県外のIoT活用中小企業現場見学会を実施
  - ・参加者数：10名
- 定着支援事業（対象：県内中小企業）
  - ・インストラクター1名を、最大80時間を上限に派遣、派遣実績4社（ほか、前年度のフォローアップ1社）

## 2. 販路開拓およびマッチングの強化

### (1) 販路開拓支援

#### ① ちいさなものづくり企業等成長促進事業（実績額：8,300千円）

コーディネーターおよび販路開拓支援員を配置し、小規模事業者等の企業情報把握や発注企業の調達情報収集等を行い、受注機会の増大を図るための商談会や企業グループを構築するためのセミナーを開催しました。

- 商談会等の開催（商談会 5回、セミナー2回開催）
  - 合同商談会
    - ・モノづくり受発注広域商談会（大阪市）9月開催 発注企業91社、受注企業284社
    - ・滋賀・三重・岐阜モノづくり商談会 in SHIGA(米原市)1月開催  
発注企業51社、受注86社
    - ・近畿・四国合同広域商談会（京都市）2月開催 受注企業129社、受注企業333社
  - 単独商談会
    - ・しがビジネスマッチング会（大津市）7月開催 発注企業11社、受注企業27社
    - ・しがビジネスマッチング会（彦根市）9月開催 発注企業25社、受注企業85社

いきいき滋賀ものづくりセミナー

- ・いきいき滋賀モノづくりセミナーin 大津 10月開催 参加者 76名
- ・いきいき滋賀モノづくりセミナーin 米原 1月開催 参加者 125名

○販路開拓支援員による発注企業訪問

県内外の産業および親企業の発注動向の情報収集を行い、下請中小企業の新規取引先の開拓等について情報を提供しました。

- ・訪問件数 185件 発注案件 79件

## (2) 国際ビジネス支援

### ① 国 中小企業知的財産活動支援事業（実績額：4,884千円）

経済のグローバル化による国際的な事業展開や、知的財産権侵害品へ対応するため、中小企業者の海外での特許取得を支援しました。

- ・助成先 13企業 21件 4,884千円

## (3) 下請企業の振興

### ① 県 下請企業振興事業（実績額：4,274千円）

専門調査員の訪問・助言活動や商談会の開催等により、下請中小企業の振興を図りました。

○受注・発注のあっせん

- ・あっせん紹介件数 793件（商談成立件数 63件）

○専門調査員による企業訪問

企業訪問により地域の産業および親企業の動向を把握し、下請中小企業が必要とする新規取引先の各種の情報を提供しました。

- ・訪問件数 659件（発注関係 132件、受注関係 527件）
- ・指導・相談件数 659件（あっせん相談 659件）

○展示会への出展支援

- ・びわ湖環境ビジネスメッセ 2018 10月開催 出展企業数 応募なし

### ② 国 下請かけこみ寺事業（実績額：164千円）

中小企業者等の取引上の問題の相談対応や弁護士無料相談への取り次ぎを行いました。

- ・相談件数 60件
- ・弁護士無料相談件数 14件
- ・移動弁護士相談会 2回（長浜市、米原市）

## 3. 起業・創業および新たな事業活動の支援

### (1) インキュベーション施設の活用

県内4ヶ所のインキュベーション施設を運営し、創業等をめざす入居者に対して、インキュベーション・マネージャー等による多様な支援を行いました。また、実践的経営ノウハウを体得するための各種セミナーを開催するとともに、インキュベーション施設入居企業相互の交流や情報交換の場を設定しました。



① **県** コラボしが21 インキュベーション支援事業

入居企業に対する個別ミーティングを実施し、事業計画の作成やマーケティング等をサポートしました。また、アントレプレナー養成講座を開催し、入居者の発掘を行いました。

○創業準備オフィス

- ・新入居者：8者（うち女性3名）
- ・退居者：11者  
創業オフィスへ2者、創業サロン3者、独立6者、  
事業ふ化率 100%（=11（退居後事業化数）／11（退居者数））  
開業届 10件（うち法人化2社）

○創業オフィス

- ・新入居者：5者
- ・退居者：独立4者

○入居状況（室数）

|              | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 3月 |
|--------------|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|----|----|----|
| 創業準備オフィス 10室 | 3  | 3  | 3  | 4  | 4  | 5  | 6   | 9   | 7   | 6  | 6  | 5  |
| 創業オフィス 13室   | 8  | 8  | 8  | 7  | 8  | 9  | 10  | 10  | 10  | 11 | 11 | 10 |

② **県** 県立テクノファクトリー支援事業（指定管理事業 実績額：29,557千円）

県の指定管理者として、施設の管理運営業務の効率化と入居者サービスの向上に努めるとともに、事業化に向けた経営・技術支援を実施しました。

- ・新入居企業：3社
- ・退居企業：3社（卒業：県内1社、県外2社）

○展示会への共同出展支援

- ・メッセナゴヤ 2018 11月開催 出展企業数2社

○入居状況（棟数）

|       | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 3月 |
|-------|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|----|----|----|
| TF12棟 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12  | 12  | 12  | 12 | 12 | 12 |

③ **県** 草津SOHOビジネスオフィス支援事業（指定管理事業 実績額：11,924千円）

県の指定管理者として、適切な管理運営業務およびインキュベーション・マネージャーを常駐させ、きめ細かな入居者支援を実施しました。

- ・新入居者：3者
- ・退居者：4者（卒業：県内3者、事業撤退1者）

○入居状況

|        | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 3月 |
|--------|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|----|----|----|
| 草津 20室 | 14 | 14 | 15 | 15 | 16 | 16 | 17  | 16  | 16  | 13 | 13 | 13 |

#### ④ 米原SOHOビジネスオフィス支援事業（実績額：6,094千円）

県から入居者支援業務を受託し、インキュベーション・マネージャーを常駐させ、きめ細かな支援を実施しました。

- ・新入居者：2者
- ・退居者：3者（自宅で事業継続・事務所移転・会社売却）

○入居状況

|       | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 3月 |
|-------|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|----|----|----|
| 米原10室 | 7  | 7  | 7  | 7  | 8  | 7  | 7   | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  |

## (2) 起業・創業者の発掘支援

### ① ビジネスカフェ「あきんどひろば」の開催（実績額：1,909千円）

県内で起業や第二創業を目指す人に対して、起業家マインドの醸成やインキュベーション施設への入居につなげるため、県内各地でビジネスカフェ「あきんどひろば」を開催し、セミナーや交流会を通じて、起業・創業者の発掘、支援に努めました。

○ビジネスカフェあきんどひろばの開催（50回）

- ・3分間プレゼン大会（東近江市、湖南市）
- ・第四次産業革命セミナー
- ・米原デザインスクール
- ・アントレプレナー養成講座
- ・ファンド助成金説明会
- ・創業セミナー他

### ② 地域需要創造型起業・創業促進事業（実績額：738千円）

プラザが国の創業補助金の事務局を受託し、採択者累計151件に対し、プラザが企画する創業セミナーへの案内等、起業や第二創業後のフォローを行いました。

## (3) 地域資源の活用促進

### ① しが新事業応援ファンド運営事業（実績額：95,600千円）

地域ブランド力の強化や地域経済の活性化を目的に、地域資源を活用した新しい商品やサービスの開発に取り組む中小企業等を支援するために、ファンド運用益を助成財源として事業の取組を支援しました。

- ・申請件数 43件 採択件数 26件（うち販路開拓4件）

【累計】 申請件数 550件 採択件数 376件

## 4. 産学官金連携による新事業創出の促進

### (1) 新技術の研究開発支援

研究開発、新事業創出に意欲的な企業・大学・研究機関等から組織する「しが新産業創造ネットワーク」を核に、出会いの場から事業化までの連続的な支援を行いました。

#### ① 滋賀県工業技術振興事業（実績額：2,121千円）

県内企業の技術力向上を図るため、国等の技術振興施策や競争的資金制度等の情報収集・提供を行うとともに、産学官のネットワーク活動強化を図りました。

- ・マッチングフォーラムの開催 7月 参加者 120名 1月 参加者 131名
- ・公的資金制度説明会の開催 2月 参加者 93名

② 県産学官連携コーディネーター拠点運営事業（実績額：12,429千円）

新産業、新事業創出を目指す企業の発掘やニーズ・シーズのマッチングを行うとともに、産学官連携コーディネーター等によりプロジェクトの構築、共同研究の実施、成果PRなどの支援を行いました。

- ・ 公的資金制度への申請  
 コーディネーターが戦略的基盤技術高度化支援事業（サポイン）の申請プロジェクト9件のブラッシュアップを行い、新規案件5件が採択となりました。
- ・ 国の顕彰制度への推薦  
 近畿経済産業局が主催する「関西ものづくり新撰2019」においてプラザが推薦した企業の製品1件が選定されました。（日伸工業㈱「製品の機能評価機構を組合せてプレス加工への工法転換を達成した生産システム」）
- ・ 技術マッチング会（展示会共同出展事業） 関西機械要素技術展 10月  
 機械要素、加工技術を一堂に集めた専門展示会に、県内企業6社が共同出展し、技術マッチング等の支援を行いました。  
 商談見込み数130件、商談実施件数27件
- ・ ものづくりI・O・T研究会  
 I・O・Tの活用に関する情報提供や意見交換、交流の場として「ものづくりI・O・T研究会」を新たに発足させました。  
 ものづくりI・O・T研究会キックオフ 第1回定例会 2月 参加者 84名  
 製造現場の見える化分科会 第1回例会 3月 参加者 31名
- ・ しが新産業創造ネットワーク会員数 248機関（平成31年3月末現在）

③ 国 戦略的基盤技術高度化支援事業（サポイン）（実績額：398,019千円）

中小企業のものづくり基盤技術の高度化を図るため、経済産業省の補助事業の事業管理機関として新規案件5件、継続案件10件の合計15件の研究開発・事業化の推進に取り組みました。

○研究開発テーマ等

| 番号 | 開発テーマ                            | 共同研究体の構成団体  | 研究期間        |
|----|----------------------------------|---|-------------|
| 1  | 医療用マイクロニードルパッチ製造のための微細精密加工の研究開発  | 近畿精工㈱、㈱カフィール、学校法人龍谷大学、滋賀県（工業技術総合センター・東北部工業技術センター）、他 | 平成28年度～30年度 |
| 2  | 水素混合燃料燃き小型高性能ボイラの開発              | ㈱ヒラカワ、学校法人関西大学、滋賀県（工業技術総合センター・東北部工業技術センター）          |             |
| 3  | 高電圧半導体スイッチを使用した電子線滅菌用高電圧パルス電源の開発 | ㈱パルスパワー技術研究所、国立大学法人山梨大学、国立大学法人名古屋大学、国立大学法人熊本大学      |             |
| 4  | 自動車衝突安全規制に適合するステアリングコラムの溶接技術開発   | 高橋金属㈱、滋賀県東北部工業技術センター                                |             |

|    |  |  |                 |
|----|--|--|-----------------|
| 5  | 骨格構造に最適な大腿骨骨折治療用BHA人工股関節システムの開発および実用化                        | (株)オーミック、(国研)産業技術総合研究所、滋賀県工業技術総合センター         | 平成29年度<br>～31年度 |
| 6  | 実車環境を模擬する電動車両用台上モータ駆動システム評価装置の開発                             | スマック(株)、公立大学法人大阪府立大学                         |                 |
| 7  | 縫製及び洗濯耐久性に優れたスマートテキスタイル向けセンサー用並びに配線用導電性縫い糸の開発                | (株)フジックス、公立大学法人大阪府立大学、滋賀県東北部工業技術センター         |                 |
| 8  | 立体・柔軟フィルムのバイオメティックスを応用した高精度フィルムインサート技術の研究開発                  | 原馬化成(株)、滋賀県東北部工業技術センター                       |                 |
| 9  | 睡眠時無呼吸症候群治療用 持続的気道陽圧ユニット(CPAP)の静音・長寿命・高追従性を実現するブロー・システムの研究開発 | 草津電機(株)、ケーピーエス工業(株)、滋賀県工業技術総合センター            |                 |
| 10 | 高吸放湿機能、高発熱機能を付与したポリエステル繊維を実現する新規な繊維加工技術の研究開発                 | 洛東化成工業(株)、滋賀県東北部工業技術センター                     |                 |
| 11 | 世界初の新超硬素材を使用した高剛性・長寿命・リサイクル可能なダイヤモンド電着工具の研究開発                | (株)Kamogawa、滋賀県工業技術総合センター                    | 平成30年度<br>～32年度 |
| 12 | トランスファープレス技術を用いたソナーセンサー用のアルミ成形技術およびIoT活用の製品保証技術の開発           | 日伸工業(株)、滋賀県工業技術総合センター                        |                 |
| 13 | セラミックス製高精度ステーターを用いた次世代二次電池電極塗工用ポンプの開発                        | ヘイシンテクノベルク(株)、兵神装備(株)、学校法人龍谷大学、滋賀県工業技術総合センター |                 |
| 14 | リチウムイオン電池の高容量化・長寿命化に寄与する超薄片化黒鉛を用いた画期的な導電ペーストの研究開発            | 日本黒鉛工業(株)、滋賀県工業技術総合センター                      |                 |
| 15 | 極限環境でも高強度と耐衝撃性を持続する世界初の革新的FRP素材の研究開発                         | (株)アイ・エス・ティ、滋賀県工業技術総合センター                    |                 |

## (2) 医工連携によるものづくり支援

### ① 県 医工連携ものづくりプロジェクト創出支援事業 (実績額: 3,870 千円)

医学・理工学系大学の知的集積とものづくり企業の集積を活かし、産学官連携による医療関連分野の産業振興を目指す「しが医工連携ものづくりネットワーク」を核として、研究開発プロジェクトの創出や事業化支援を行いました。

#### ○ 医工連携ものづくりネットワークの形成および産学官連携コーディネート

ネットワーク会員や医療機器開発に興味を持つ企業を対象とした講演会や交流会を開催し、産と産、産と学・官・金などの双方向の情報交流とビジネスマッチングの場を提供することにより、医工連携による地域産業の活性化を図りました。

・しが医工連携ものづくりネットワーク会員数 226 (平成31年3月末現在)

- ・ネットワーク会議の開催 7月 参加者 125名、2月 参加者 99名

○医療機器開発セミナーの開催

医療機器産業への参入や新たな医療機器の開発を目指しているネットワーク会員を対象に、滋賀医科大学と連携して「医療機器開発セミナー」を開催し、医療機器開発のための実践的な知識を学ぶ機会をシリーズ化して年間7回提供しました。

- ・セミナーの開催 5月 参加者 12名、6月 参加者 16名、  
7月 参加者 16名、9月 参加者 16名、11月 参加者 14名、  
1月 参加者 14名、3月 参加者 13名（計7回開催）

②**国** 医工連携事業化推進事業（実績額：157千円）

平成29年7月にAMED補助事業として採択された事業について、プラザが事業実施機関の一員として事業を推進しました。

○開発テーマ「良性小腸狭窄を治療するための内視鏡下で留置可能な自己拡張型生分解性小腸用ステントの開発・海外展開」

・事業参画機関

E Aファーマ(株)、日本毛織(株)、(株)ゴーセン、日光精器(株)、滋賀医科大学

### (3) 成長が期待される分野の育成

①**県** 地域未来投資支援コーディネート事業（実績額：14,276千円）

民間企業や大学等のニーズ・シーズの情報収集を行い、情報提供、マッチング、相談対応、および事業化支援を行いました。

○医工連携関連

ニーズ調査・市場探索の支援が15件、具体案件のマッチング等にあたる製品企画・設計・試作の支援が21件、薬事戦略・申請対応の支援が7件、販路開拓の支援が3件、公的資金獲得の支援が2件、その他2件など計50件のマッチングやコーディネートをを行いました。

○成長産業分野

- ・ IoT 関連企業名簿の作成およびホームページにより情報提供

企業情報を収集し、パートナー探しのマッチングやIoT導入検討している企業への情報としてプラザホームページ内で閲覧できるように掲載しました。

- ・ IoT アイデア創出ミーディングの開催

IoT アイデアミーディングを2回開催し、企業間の情報交換、マッチング、勉強会等の場を提供しました。

- ・ 環境 DNA ビジネス関連のセミナーの開催

将来的な水環境ビジネスの1つとして、環境 DNA ビジネスに関するセミナーを開催し、環境 DNA に関する理解を深めるとともに、興味のある民間事業者と大学の交流も行いました。

セミナーの開催 9月参加者 37名、11月参加者 15名

## 5. 情報発信の充実および強化

### (1) タイムリーな情報の収集・提供

プラザのホームページ、メールマガジン、facebook等の情報発信プラットフォームを活用し、セミナー等イベント情報や補助金情報など、中小企業に役立つ支援情報、企業情報のタイムリーな発信に努めました。また、モバイル端末に対応するため、ホームページの全面リニューアルを行いました。

各種の発行物などにより、プラザの支援施策やイベント、県内企業の取組みなどを紹介し、情報提供に努めました。

#### ① 県情報収集・発信事業

##### ○産業情報の収集・整理・発信

企業支援ガイドブックの刊行や業務案内パンフレットを作成し広く配布するとともに、国・県・支援機関等から最新の情報を収集し、ホームページ、メールマガジンで配信しました。

- ・滋賀の企業支援ガイドブック 2018 年度版

県および国・支援機関等の支援策や問合せ先等を紹介した冊子

発行部数 3,500 部 6月発行

- ・プラザ業務案内パンフレット

支援プラザの業務や事業体系を紹介したパンフレット

発行部数 3,000 部 5月発行

- ・メールマガジンの配信

プラザメールマガジン 50回

##### ○ホームページの運営

- ・ホームページアクセス件数 102,958 件

##### ○「滋賀県企業情報検索市場 (skki)」の運用

プラザホームページのポータルサイトで運用

##### ○「うちでのこづち」の発行

プラザの代表的な施策や優れた企業などを紹介する広報紙「うちでのこづち」を発行するとともに、プラザホームページに情報公開しました。

- ・9月、1月発行 各 3,000 部

##### ○コラボしが 21 展示ギャラリーの貸出し

県内の中小企業や創業間もない企業等に対して無料の展示スペースを提供し、製品やサービス等の展示を行いました。

- ・展示件数 12 件 (延べ企業数 21 社)

## IV 中期経営計画の成果指標

計画の推進にあたっては、四半期毎に成果指標の達成度や事業の進捗状況を部課長会議で報告し、効率的かつ効果的な事業運営が図られるよう進行管理に努めました。

また、第三期中期経営計画（平成 27 年度～平成 31 年度）に基づく平成 30 年度の成果指標の実績は、ほぼ順調に目標を達成しています。

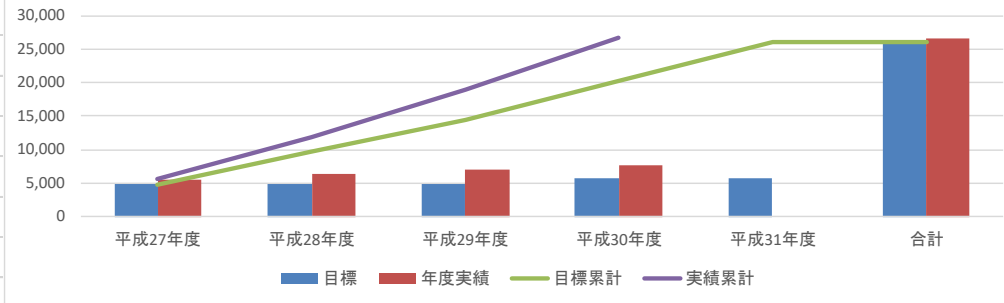
なお、成果指標の実績は下記のとおりです。

| 成 果 指 標              | 平成 30 年度 目標 | 平成 30 年度 実績 | 達成度  |
|----------------------|-------------|-------------|------|
| 相談件数（プラザ全体）          | 5,800 件     | 7,609 件     | 131% |
| 企業訪問件数（プラザ全体）        | 1,860 件     | 1,997 件     | 107% |
| ホームページアクセス件数         | 160,000 件   | 102,958 件   | 64%  |
| 取引あっせん件数             | 450 件       | 793 件       | 176% |
| 取引あっせん成立件数           | 38 件        | 64 件        | 168% |
| 専門家派遣先企業件数           | 86 件        | 84 件        | 98%  |
| 専門家派遣件数              | 498 件       | 450 件       | 90%  |
| しが新事業応援ファンド採択件数      | 39 件        | 26 件        | 67%  |
| しが新事業応援ファンド事業化件数     | 16 件        | 21 件        | 131% |
| 創業準備オフィス入居者の起業件数     | 11 件        | 10 件        | 91%  |
| インキュベーション施設の入居率      | 83%         | 82%         | 98%  |
| インキュベーション・マネージャー養成人数 | —           | —           | —    |
| 研究開発プロジェクト申請件数       | 7 件         | 9 件         | 129% |
| 研究開発プロジェクト採択件数       | 4 件         | 5 件         | 125% |

第Ⅲ期中期経営計画 成果指標進捗状況一覧

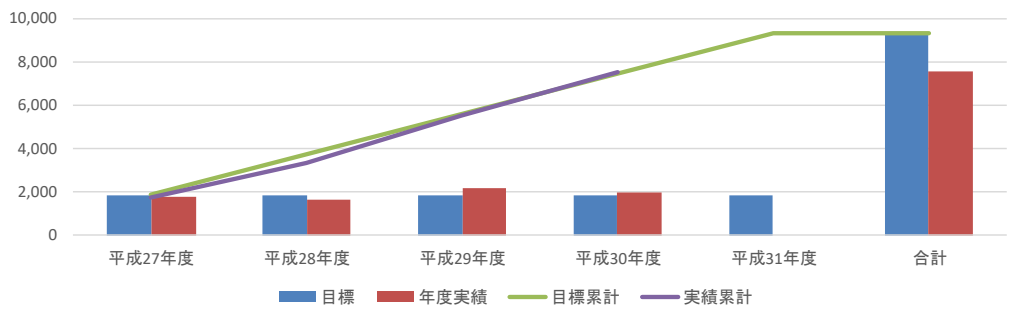
相談件数（プラザ全体）

|      | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 平成31年度 | 合計     | 進捗度  |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|
| 目標   | 4,800  | 4,800  | 4,800  | 5,800  | 5,800  | 26,000 |      |
| 年度実績 | 5,567  | 6,370  | 7,077  | 7,609  |        | 26,623 | 102% |
| 目標累計 | 4,800  | 9,600  | 14,400 | 20,200 | 26,000 | 26,000 |      |
| 実績累計 | 5,567  | 11,937 | 19,014 | 26,623 |        | 26,623 |      |



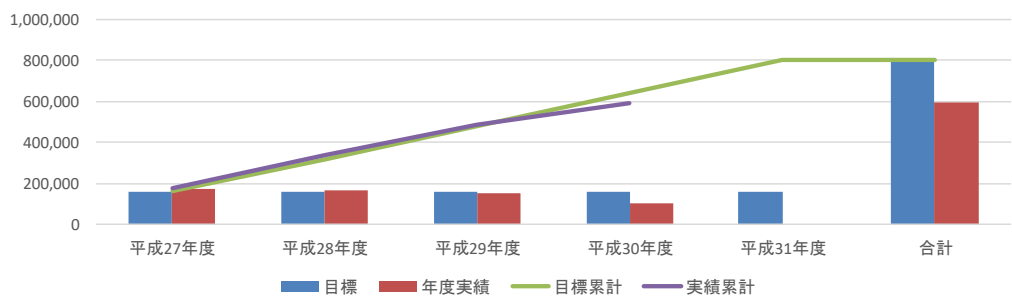
企業訪問件数（プラザ全体）

|      | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 平成31年度 | 合計    | 進捗度 |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-----|
| 目標   | 1,860  | 1,860  | 1,860  | 1,860  | 1,860  | 9,300 |     |
| 年度実績 | 1,744  | 1,604  | 2,179  | 1,997  |        | 7,524 | 81% |
| 目標累計 | 1,860  | 3,720  | 5,580  | 7,440  | 9,300  | 9,300 |     |
| 実績累計 | 1,744  | 3,348  | 5,527  | 7,524  |        | 7,524 |     |



ホームページアクセス件数

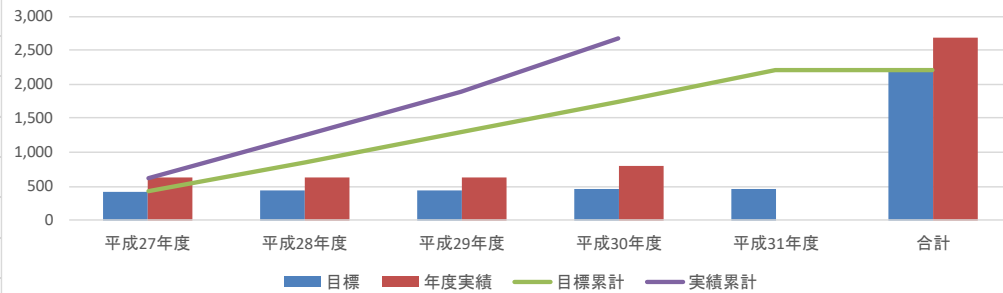
|      | 平成27年度  | 平成28年度  | 平成29年度  | 平成30年度  | 平成31年度  | 合計      | 進捗度 |
|------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----|
| 目標   | 160,000 | 160,000 | 160,000 | 160,000 | 160,000 | 800,000 |     |
| 年度実績 | 175,715 | 163,515 | 148,620 | 102,851 |         | 590,701 | 74% |
| 目標累計 | 160,000 | 320,000 | 480,000 | 640,000 | 800,000 | 800,000 |     |
| 実績累計 | 175,715 | 339,230 | 487,850 | 590,701 |         | 590,701 |     |





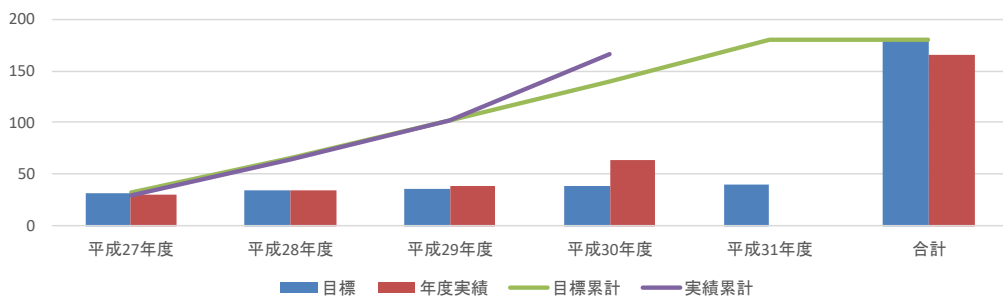
### 取引あっせん件数

|      | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 平成31年度 | 合計    | 進捗度  |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|------|
| 目標   | 420    | 430    | 440    | 450    | 460    | 2,200 |      |
| 年度実績 | 628    | 635    | 624    | 793    |        | 2,680 | 122% |
| 目標累計 | 420    | 850    | 1,290  | 1,740  | 2,200  | 2,200 |      |
| 実績累計 | 628    | 1,263  | 1,887  | 2,680  |        | 2,680 |      |



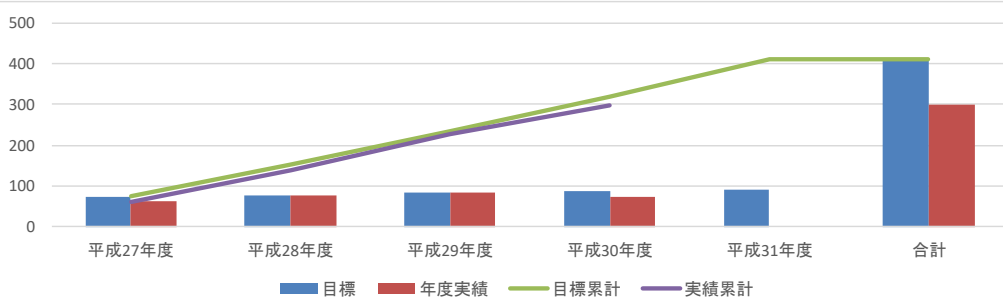
### 取引あっせん成立件数

|      | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 平成31年度 | 合計  | 進捗度 |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|-----|-----|
| 目標   | 32     | 34     | 36     | 38     | 40     | 180 |     |
| 年度実績 | 30     | 34     | 38     | 64     |        | 166 | 92% |
| 目標累計 | 32     | 66     | 102    | 140    | 180    | 180 |     |
| 実績累計 | 30     | 64     | 102    | 166    |        | 166 |     |



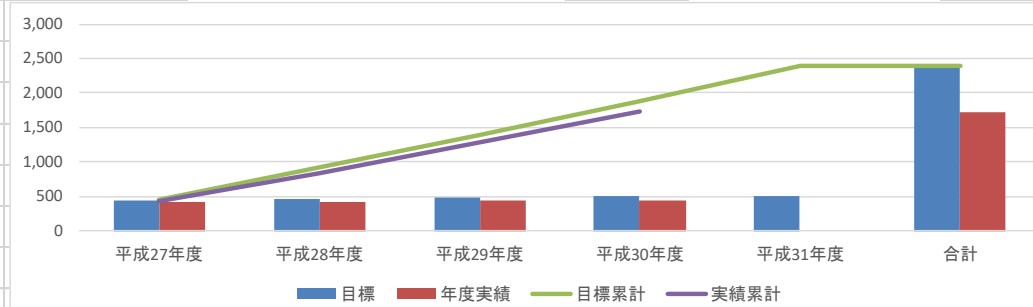
### 専門家派遣先企業件数

|      | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 平成31年度 | 合計  | 進捗度 |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|-----|-----|
| 目標   | 74     | 78     | 82     | 86     | 90     | 410 |     |
| 年度実績 | 62     | 78     | 85     | 73     |        | 298 | 73% |
| 目標累計 | 74     | 152    | 234    | 320    | 410    | 410 |     |
| 実績累計 | 62     | 140    | 225    | 298    |        | 298 |     |



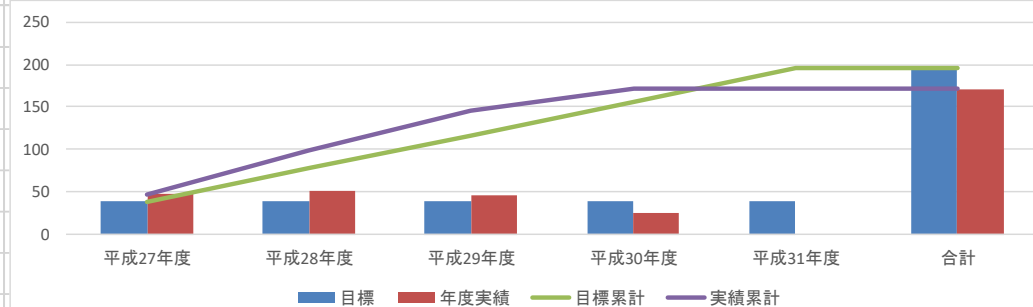
### 専門家派遣件数

|      | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 平成31年度 | 合計    | 進捗度 |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-----|
| 目標   | 446    | 465    | 479    | 498    | 512    | 2,400 |     |
| 年度実績 | 429    | 415    | 440    | 442    |        | 1,726 | 72% |
| 目標累計 | 446    | 911    | 1,390  | 1,888  | 2,400  | 2,400 |     |
| 実績累計 | 429    | 844    | 1,284  | 1,726  |        | 1,726 |     |



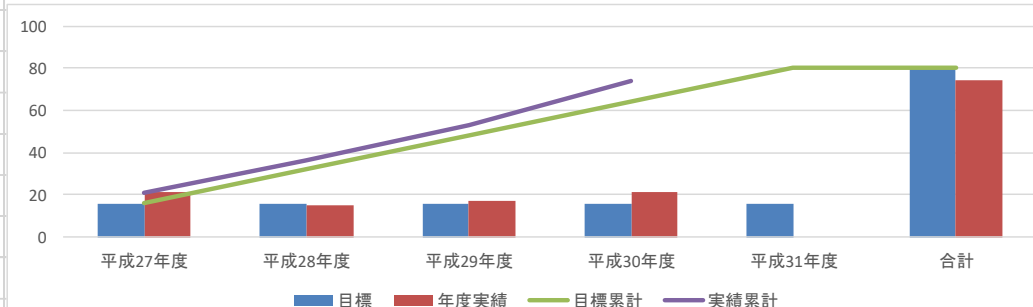
### しが新事業応援ファンド採択件数

|      | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 平成31年度 | 合計  | 進捗度 |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|-----|-----|
| 目標   | 39     | 39     | 39     | 39     | 39     | 195 |     |
| 年度実績 | 47     | 52     | 46     | 26     | -      | 171 | 88% |
| 目標累計 | 39     | 78     | 117    | 156    | 195    | 195 |     |
| 実績累計 | 47     | 99     | 145    | 171    | 171    | 171 |     |



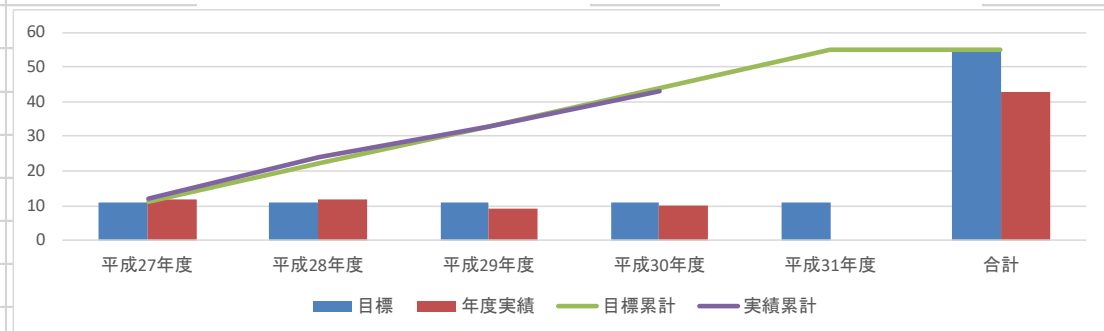
### しが新事業応援ファンド事業化件数

|      | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 平成31年度 | 合計 | 進捗度 |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|----|-----|
| 目標   | 16     | 16     | 16     | 16     | 16     | 80 |     |
| 年度実績 | 21     | 15     | 17     | 21     |        | 74 | 93% |
| 目標累計 | 16     | 32     | 48     | 64     | 80     | 80 |     |
| 実績累計 | 21     | 36     | 53     | 74     |        | 74 |     |



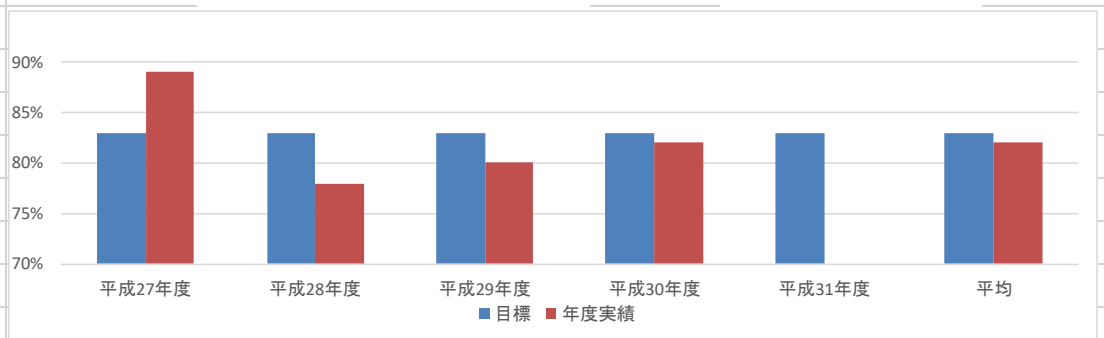
### 創業準備オフィス入居者の起業件数

|      | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 平成31年度 | 合計 | 進捗度 |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|----|-----|
| 目標   | 11     | 11     | 11     | 11     | 11     | 55 |     |
| 年度実績 | 12     | 12     | 9      | 10     |        | 43 | 78% |
| 目標累計 | 11     | 22     | 33     | 44     | 55     | 55 |     |
| 実績累計 | 12     | 24     | 33     | 43     |        | 43 |     |



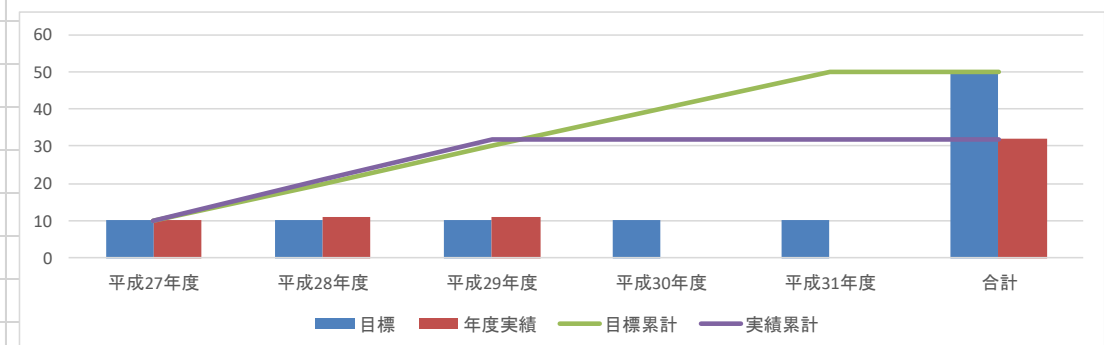
### インキュベーション施設の入居率

|      | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 平成31年度 | 平均  | 進捗度 |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|-----|-----|
| 目標   | 83%    | 83%    | 83%    | 83%    | 83%    | 83% |     |
| 年度実績 | 89%    | 78%    | 80%    | 82%    |        | 82% | 99% |



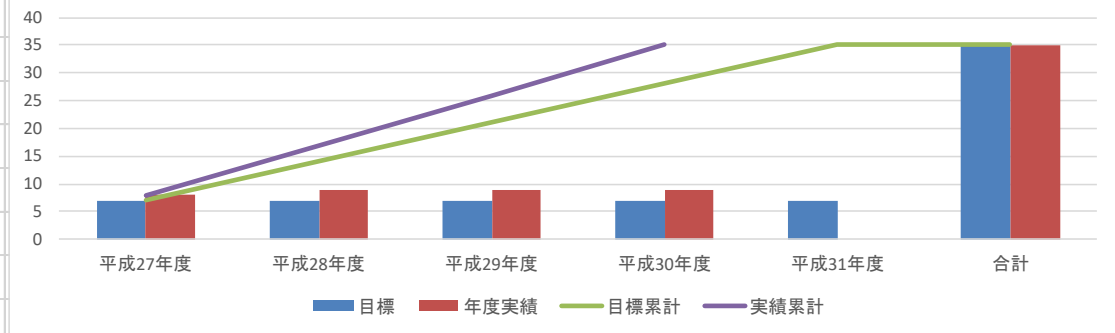
### インキュベーションマネージャー養成人数

|      | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 平成31年度 | 合計 | 進捗度 |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|----|-----|
| 目標   | 10     | 10     | 10     | 10     | 10     | 50 |     |
| 年度実績 | 10     | 11     | 11     | -      | -      | 32 | 64% |
| 目標累計 | 10     | 20     | 30     | 40     | 50     | 50 |     |
| 実績累計 | 10     | 21     | 32     | 32     | 32     | 32 |     |



### 研究開発プロジェクト申請件数

|      | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 平成31年度 | 合計 | 進捗度  |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|----|------|
| 目標   | 7      | 7      | 7      | 7      | 7      | 35 |      |
| 年度実績 | 8      | 9      | 9      | 9      |        | 35 | 100% |
| 目標累計 | 7      | 14     | 21     | 28     | 35     | 35 |      |
| 実績累計 | 8      | 17     | 26     | 35     |        | 35 |      |



### 研究開発プロジェクト採択件数

|      | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 平成31年度 | 合計 | 進捗度  |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|----|------|
| 目標   | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 20 |      |
| 年度実績 | 6      | 7      | 5      | 5      |        | 23 | 115% |
| 目標累計 | 4      | 8      | 12     | 16     | 20     | 20 |      |
| 実績累計 | 6      | 13     | 18     | 23     |        | 23 |      |

